



Свидетели истории



ШКОЛА ЖИЗНИ

САВЧЕНКО
Николай Маркович

Родился в 1949 году в Минске. На Минском электротехническом заводе с сентября 1966 года. Пришел после окончания школы, работал мастером, заместителем начальника цеха, начальником цеха, начальником отдела маркетинга, заместителем директора по производству, коммерческим вопросам и маркетингу.

– Будучи учеником 9 класса средней школы № 54 г. Минска, в 1964 году я проходил производственную практику на МЭТЗ имени В.И. Козлова, который был шефом нашей школы.

Работали мы на производственном участке сборки электрощитов в сборочном цехе № 10 под руководством старшего мастера Степана Саввича Евлаша. Больше всего мне нравилось, как из деталей, шпилек и гаек собирались реле и различные аппараты. Далее они навешивались на панели, а из панелей собирались разнообразные электрические щиты.

Нас, школьников, окружала доброжелательная атмосфера, внимательное отношение к каждому ученику со стороны руководителя участка С. Евлаша.

В 1966 году, после окончания школы я принял решение поработать на заводе и определиться с выбором будущей профессии и с этого начал свою трудовую деятельность на Минском

электротехническом заводе в сборочном цехе № 10. Начальником цеха, принимавшим меня, был Дарий Юльянович Мыкыта (в будущем один из главных инженеров завода). На участке по сборке КТП работал слесарем-электромонтажником по устранению дефектов. И здесь мне очень повезло попасть в коллектив, которым руководил старший мастер участка Н. Дятко – кавалер ордена Трудового Красного Знамени. Николай Денисович своим активным и творческим отношением к труду нам, молодым рабочим участка, прививал любовь к своему предприятию, дух товарищества, взаимоподдержки, а также гордость за завод. За год работы на предприятии я многое постиг и решил продолжить учебу в высшем учебном заведении. Поступил в БПИ (сейчас БНТУ) на вечернее отделение и без отрыва от производства успешно получил высшее образование.

В 1970 году был переведен на должность инженера-технолога в технологическое бюро цеха № 7. Участок панельного производства, который мне пришлось вести, был достаточно сложным и ответственным. Здесь производились различного типа подстанции и распределительные, основная часть продукции шла на экспорт: шкафы управления – в Монголию, Индию, Бангладеш, а КТПСН – на

АЭС болгарского города Козлодуй и атомные электростанции ГДР. Значительную роль в становлении меня как инженера сыграла начальник технологического бюро Г. Ефремова. Галина Николаевна – человек высоких нравственных идеалов, высококлассный инженер. Помнится ее требовательность и позиция – с людьми надо работать, изначально видя в них добропорядочность.

Когда трудился инженером-технологом, много времени приходилось работать с ведущими специалистами завода, заместителем главного инженера М. Эйдельманом, главным конструктором Ю. Кабаченко, главным технологом Б. Дубатовым, начальником ЦЗЛ Ф. Дорожкой, заместителем начальника производства А. Зевакиным, начальником ОТК В. Бобровским. Остались о них самые хорошие воспоминания. Большую роль в моей карьере сыграл бывший заместитель начальника производства Анатолий Владимирович Зевакин. На заводе работали его сыновья Олег и Андрей, а сейчас работает его внук А. Зевакин. Анатолий Владимирович – человек с большой буквы, очень требовательный, с активной жизненной позицией. Он не заставлял работать, но, общаясь с людьми, он показывал, что и каким образом можно сделать, убеждал, что ты на это способен. Я ему очень признателен за то, что он поверил в меня, тогда еще очень молодого человека, и вывел, по сути, на большую жизненную дорогу.

В 25 лет я, с 1974 года, стал заместителем начальника крупного по тем временам сборочного цеха по производству аппаратов и трансформаторов № 11. Цех располагался на четырех этажах в новом здании четвертого корпуса. В нем работало 450 чело-

Свидетели истории

век и за сутки изготавливалось семь тысяч трансформаторов. Тогда завод каждый год увеличивал их выпуск не менее чем на 15 %. Номенклатура выросла до 2 тыс. исполнений. До десяти тысяч штук в месяц цех производил в экспортно-тропическом исполнении.

Очень хорошие воспоминания остались от совместной работы с Дмитрием Борисовичем Мандриком – начальником цеха, замечательным человеком и надежным товарищем. Почти 13 лет совместной работы оставили пример творческого, неравнодушного отношения к работе. **Постоянный поиск новых управленческих решений, смелость, знание конструкции и технологии позволили довести к середине 1980-х годов выпуск трансформаторов до 1,7 миллиона штук в год.** А когда вышло постановление ЦК КПСС о 100 % «закрытии» потребителей, цех взял на себя функции отдела сбыта. Мы начали заключать договоры с потребителями, на цех легла вся ответственность за сбыт и недопоставку по отгрузке. Цех отчитывался не за то, сколько изготовили, а сколько отгрузили потребителям. Срывов по поставкам трансформаторов не было. У нас работало много других хороших и надежных людей. Среди них – Александр Александрович Янович. Он из рабочих, был мастером. В числе ветеранов цеха Татьяна Павловна Клименкова. Работала намотчицей, слесарем-сборщицей, мастером. Анатолий Иосифович Клочко работал сборщиком, гравером, мастером. Здесь в свое время начинал работать мастером Сергей Казимирович Зверьянский, сейчас заместитель генерального директора ОАО «МЭТЗ имени В.И. Козлова» по маркетингу. Работа в цехе на-

учила постоянному поиску новых идей, предложений по их реализации. Полученный опыт помогал мне в дальнейшей работе.

В октябре 1986 года меня назначили начальником заготовительно-сборочного цеха № 14, где работало более 200 специалистов 33 специальностей. Красивая конструкция витого пространственного магнитопровода и активной части трансформатора имела большое преимущество – очень низкие потери холостого хода. Крупным недостатком являлась высокая энергоемкость при производстве, возникало много сложностей из-за отсутствия технологической гибкости. Работа инженеров и руководящего состава над совершенствованием технологии позволила довести выпуск этих трансформаторов до тридцати штук в день. Ответственности, преданности делу мы учились друг у друга, старались не подводить своих товарищей и руководителей, взятые обязательства подлежали обязательному выполнению.

В эти годы директором завода был Александр Петрович Козлов. Он много работал и при этом внимательно относился к кадрам. При необходимости в любое время мог прийти в цех. Мы – руководители рангом ниже – брали с него пример и старались качественно и в срок выполнять его просьбы и поручения. С каждым годом росли темпы производства, особенно по трансформаторам малой мощности. И к 1988 году загрузка производства заказами достигла такого уровня, что выполнять плановые задания стало очень сложно.

В это время Курган-Тюбинский завод (Таджикистан) сорвал выпуск трансформаторов для лифтов, чем поставил под угрозу ввод в стране жилья. Минэлектротех-

пром вызвал А. Козлова к министру, чтобы навязать Минскому заводу заказ на выпуск этих трансформаторов. А. Козлов горячо защищал завод, доказывая невозможность изготовления данного заказа. Все доводы и аргументы не были приняты, и директор получил задание об организации производства трансформаторов в Таджикистане. По возвращении из Москвы Александр Петрович принял решение направить бригаду специалистов на Курган-Тюбинский завод для оказания помощи в организации производства трансформаторов. В начале июня 1988 года я, инженер по нормированию Б. Турецкий, начальник отдела ТММ Б. Абелев вылетели в город Курган-Тюбе. Директор завода К. Каландаров принял нас настороженно, уже подготовленный находящимися там специалистами ВИТа и главного производственного управления министерства. Они рассчитывали, что недостающие трансформаторы изготовит и поставит Минский завод и проблема будет решена. Наша бригада выдержала «жесткую дуэль» и дала четкий ответ: трансформаторы будет делать завод в Курган-Тюбе. Мы для этого приехали, готовы разобраться во всех сложностях производства и оказать помощь. Попросили у директора сутки для оценки ситуации и выработки предложений, чтобы на следующий день озвучить их на совещании с заводскими специалистами. Сами же отправились изучать производство. Проработав до утра, мы были готовы предложить свой план действий. На назначенное совещание к директору шли подготовленные и были уверены в своих действиях. Нас пригласили в зал, где вместо специалистов увидели всех работников завода. Такого мы не ожидали, но не растерялись,



Свидетели истории

а решили, чем больше работников будет знать, тем больше у нас союзников. Рассказали о создавшейся ситуации и огласили наш план. Он был внимательно заслушан, одобрен и принят с большим энтузиазмом. Началась кропотливая работа по выполнению намеченных задач. На четвертый день работы завод впервые выполнил первоначальное суточное задание. Это добавило уверенности и вселило надежду на дальнейшую успешную работу. Все эти дни А. Козлов выходил на связь, живо интересовался делами. А когда узнал, что завод начал работать, искренне обрадовался, что не ошибся в нас, благодарил и желал нам успехов. Ежедневная целенаправленная работа и контроль дали результат, завод начал ежесуточно наращивать выпуск трансформаторов и во второй половине месяца работал устойчиво. При плане июня 10 тысяч штук трансформаторов, завод изготовил и отгрузил 11 400 штук. Так было выполнено поручение министра: Курган-Тюбинский завод начал производить трансформаторы и дополнительного задания наш завод не получил.

В июле 1992 года вновь назначенный директор Н. Басараба предложил мне возглавить коммерческий отдел. Он создавался в первую очередь для решения вопросов неплатежей и возврата денежных средств, а также для пополнения оборотных средств. В этих нелегких условиях предприятию удалось избежать длительных простоев, серьезных сокращений, перебоев в выплате заработной платы.

К 1996 году стали уходить от бартерных операций, все больше применялась денежная форма расчетов. В этом году коммерческий и отдел сбыта были преобразованы в отдел маркетинга и торговли, который мне пришлось возглавить. До этого маркетингом на предприятии не занимались, поскольку и конкуренции как таковой между производителями в СССР не было.

В 2004 году в связи с необходимостью роста производства, повышения конкурентоспособности, удовлетворения потребительского спроса, постоянного обновления продукции и создания ее новых видов директор Н. Басараба назначил меня заместителем директора по производству. С 2006

года работал заместителем директора по коммерческим вопросам и маркетингу. Структурная реорганизация, создание собственной товаропроводящей сети, гибкая ценовая политика позволили предприятию выживать и занимать достойное место на рынке электротехнического оборудования.

Много хороших воспоминаний осталось от совместной работы с начальником отдела маркетинга и торговли С. Зверьянским, инициатором многих идей и деловых предложений, внедренных на заводе, с руководителем бюро отгрузки В.Канашем, с товароведом А. Мазаник и многими другими работниками, без которых невозможно было бы достигнуть хороших результатов. Хочется отметить творческие контакты с главным инженером А. Лосевым – новатором в продвижении технической мысли, и я ему желаю успехов по дальнейшей модернизации выпускаемой техники и, что особенно важно, по снижению издержек производства.

С должности заместителя генерального директора ГПО «МЭТЗ имени В.И. Козлова» в 66 лет я ушел на заслуженный отдых.